

## 公平會主任委員交接典禮李主任委員致詞全文

黃政務委員(致達)、黃主任委員(美瑛)、在座各位貴賓、我的親朋好友、我的粉絲團、在座各位女士、各位先生、各位媒體朋友，大家早安、大家好。

首先要感謝黃政務委員以及在座各位貴賓，今天來參加交接典禮。我在 109 年 10 月份時獲得行政院提名擔任公平交易委員會主任委員這個工作，我深深感覺到責任重大，在過去這二、三個月來，我拜會很多前輩、專家，在這過程當中，我瞭解到各界對公平交易委員會有相當的期待以及期許，當然，也對於公平會過去為產業界所做的努力，感到欽佩。以下請容許我針對我這二、三個月以來，個人的觀察，以及各界給我的意見，跟各位說明本會以後的工作方向，同時也藉這機會，勉勵同仁共同努力、達成這些目標。

各位知道公平會的主要任務是在維護正常、優質的經商環境，我們要維持一個好的公平競爭秩序、要保護消費者的權益、要促進經濟的繁榮。為了要完成這些任務，我們會有很多的查處工作及行政的作為，包括受理各種申請跟申報。這一些行政行為，從申請、從調查、到做出結果，無不影響各事業、甚至各界的權利義務。因此，在執法的過程當中，如何發揮我們執法的效能是非常關鍵的。怎樣才能發揮我們的執法效能呢？在歷任主委的努力，以及既有的基礎上，我們還是可以有一些再精進、思考的空間：譬如說，我們行政程序是否可以更加透明、我們的行政行為是否可以有更好的可預測度，從申請進來到結案，這些進度我們希望能讓企業

問得到、查得到。我們所做的行政處分、我們的決定書，在論述方面可以再深化，可以在品質上更為提升。透過這樣的可預見、透明、可期待的作為，就可以累積我們的執法經驗，讓各界可以信賴。這中間也有很多面向，包括行政流程的簡化、包括減少審案的時間，時間就是金錢，我們的一小步就是大家的一大步，所以我們對於可能減少的補正程序、不需要的時間浪費，要一個一個來檢討，我們是企業發揮競爭力的助力，不是阻力。我想這方面我跟同仁都會謹記在心。

我個人從事公務生涯超過 30 年，我深深了解跨機關合作協調的重要性，不管是政府各部門之間，或者是中央跟地方之間的合作協調，在在都需要聯繫、溝通、互相交換經驗，尤其我們的業務涉及到很多的產業，單一機關沒有辦法完成，一定要通力合作，才可以把競爭秩序做得更好。因此，我也會依據我過去行政上、公務上一些經驗，多方面的與政府各機關合作、溝通與協調，以達成維護市場交易秩序的使命。

除了政府方面的協調之外，產業間的溝通互動也相當重要。我們所做的任何處分都牽涉到各行各業的權利義務，我們在想什麼，我們的公共政策怎麼形成，需要對外面講清楚說明白。外界在接觸我們的業務有什麼看法，有什麼意見，也盡量讓我們知道，只有這樣雙向的溝通我們的業務才會執行得順利。因此本會將來將定期舉辦各種業務座談會，我們要讓大家都知道本會的行政行為為什麼這麼做，理由是什麼，也歡迎各界給我們指正，更希望透過這樣雙向的互動可以把公平交易法的理念更深入的讓各界了解。我在過去二、三年

間負責公司法的修正，總共修了 148 個條文，是非常重大的翻修，而且對企業的影響很大。當時我向各級長官報告修法內容的時候，有位前輩說：「李鎡，你要注意，你修了這 148 個條文，對每一個企業都很重要，你務必要說清楚講明白，讓他們知道你在修什麼，你千萬記得要講人話，不要講鬼話，不要講行話。」什麼意思呢？「人話」就是大家都聽得懂的話，「行話」就是只有你法律人自己聽得懂，只有少數律師聽得懂的話，公平交易法相關法令非常高深，越是高深越是專業就越是不容易理解，我們要把「行話」轉變成「人話」跟各界來對話。因此，將來公平會各種的文宣，對外的說明，在各種媒體的呈現，我們要用簡單，清楚，容易說清楚講明白的方式跟大家說明。

剛才黃主委也提到我們現在是數位化的環境，網路化的環境，所有的經濟活動都不斷地在改變，異業的結合，跨領域的經濟活動也一直在發生，因此公平交易法執法的一些傳統思維，分析的工具，包括市場的界定，行業的認定，經濟規模的認定，都在在需要隨著數位經濟的發展與時俱進，滾動式的調整，這是我們要做好一個公平競爭秩序的重要環節。

我也觀察到公平會的預算其實不多，百分之九十的預算用在人事費用，這表示人才就是本會最重要的資產，未來我們也要營造一個溫馨、有熱情、有溫度的工作環境，同仁們適才適所，在工作中得到樂趣，得到成就感，找到價值。

我個人 30 年的工作經驗，深深瞭解各界對政府的期待，接受這樣的工作，其實戒慎恐懼，但一方面也很慶幸，我另外還有 6 位學術、經驗俱優的委員一起跟我努力、提供意見，跟我一起合議、一起共商大計。另外，公平會的同仁優秀、有專業，在這樣完善的環境下，我相信在歷任主任委員努力所奠定的良好基礎上，公平會可以做到更好。

各位，我是誰？我是李鎡。請容許以我的名字祝福各位有「金」、有「美」、有「美金」。新年快樂 事事如意 謝謝！